

КРАТКОЕ ИЗЛОЖЕНИЕ ОСНОВНЫХ ТЕЗИСОВ
ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
МОРСКОГО ТЕХНИЧЕСКОГО УНИВЕРСИТЕТА

на период 2023-2028 г.г.

Разработчик: Васильев А.Е.

Обеспечение судостроения Российской Федерации, в том числе Северо-западного федерального округа, высококвалифицированными, мотивированными и патриотично настроенными кадрами является задачей стратегического уровня значимости.

Санкт-Петербургский государственный морской технический университет – единственный технический университет Российской Федерации, всесторонне осуществляющий образовательную и научную деятельность в интересах судостроения, в связи с чем значимость СПбГМТУ для процессов развития общества и экономики представляется неоспоримой.

Всесторонний анализ существующих тенденций развития судостроительной отрасли и совокупностей текущих вызовов позволит обеспечить формирование адекватной стратегической программы развития СПбГМТУ в виде совокупности системных политик развития.

Образовательная политика университета

В рамках совершенствования образовательной политики предусмотрена реализация следующих мероприятий: разработка новых образовательных программ в соответствии с новыми тенденциями развития судостроения, судовой энергетики, судовой автоматики, судового приборостроения; актуализация содержания учебных планов и учебных дисциплин с учетом тенденций цифровизации, цифровой трансформации, технологий искусственного интеллекта, цифровых двойников и встраиваемых технологий в проектировании, сопровождении, обслуживании и ремонте объектов судостроения; модернизация существующих и создание новых лабораторий с привлечением крупнейших поставщиков лабораторного оборудования для университетов; обновление учебно-методического обеспечения образовательного процесса; усиление контроля качества учебного процесса и актуализация тематик выпускных квалификационных работ; активизация мероприятий приемной кампании СПбГМТУ посредством максимизации использования web-технологий и ресурсов социальных сетей; расширение взаимодействия с системой среднего образования посредством сети инженерных классов; гуманитаризация образовательного процесса; развитие традиций воспитания молодых поколений морских инженеров.

Научно-инновационная политика университета

В рамках совершенствования научно-инновационной политики предусмотрена реализация следующих мероприятий: создание действующего на постоянной основе Совета по взаимодействию с промышленностью; развитие сети базовых кафедр на площадках индустриальных партнеров СПбГМТУ; формирование банка актуальных и перспективных направлений научной кооперации с промышленными партнерами в области судостроения, судового машиностроения, судовой автоматизации, судового приборостроения; привлечение уникального научного оборудования; создание сети научно-образовательных центров СПбГМТУ (в т.ч. Центра цифровизации судовых систем и оборудования); усиление роли аспирантских кадров в научном развитии университета; активизация публикационной активности; активизация участия научных групп, представителей коллектива ВУЗа, аспирантов и студентов в конкурсных мероприятиях с грантовыми формами поддержки.

Кадровая политика университета

В рамках совершенствования кадровой политики предусмотрена реализация следующих мероприятий: снижение возрастного дисбаланса кадрового состава СПбГМТУ; приоритетная поддержка молодых сотрудников; внедрение системы мероприятий «студент-аспирант-сотрудник»; меры поддержки целенаправленного приема на работу в структурные подразделения СПбГМТУ выпускников бакалавриата, магистратуры, аспирантов; выделение ресурсов для материального и нематериального стимулирования молодых сотрудников, поддержки мероприятий по повышению их квалификации, командирования для участия в научных мероприятиях и стажировках.

Молодежная политика университета

В рамках совершенствования молодежной политики предусмотрена реализация следующих мероприятий: создание действующей на постоянной основе комиссии по НИРС; развитие системы патриотического воспитания морских инженеров; расширение представительства СПбГМТУ и его структурных подразделений в цифровом и медийном пространстве и социальных сетях; активизация взаимодействия с образовательными учреждениями среднего и среднепрофессионального образования; поддержка связи с выпускниками СПбГМТУ; деформализация института кураторов и тьюторов; активизация участия студентов университета во внешних и внутренних молодежных научных мероприятиях под эгидой СПбГМТУ; расширение вовлеченности студентов и аспирантов во внеучебные мероприятия; поддержка внутриуниверситетских творческих коллективов и университетского студенческого клуба.

Интеграционная политика университета

В рамках совершенствования интеграционной политики предусмотрена реализация следующих мероприятий: кооперация структурных подразделений СПбГМТУ со структурными подразделениями иных гражданских и военных учреждений высшего и среднего профессионального образования в задачах, связанных с проведением лекционных занятий, использования учебных лабораторий и учебно-методических материалов, а также в задачах совместной научной деятельности; активизация взаимодействия СПбГМТУ с научно-производственными организациями в задачах, связанных с участием в инвестиционных конкурсах, с разработкой комплексных научных проблем, соисполнением работ по научным договорам; кооперация СПбГМТУ с учреждениями культуры в задачах, связанных с патриотическим воспитанием и гуманитаризацией образовательного процесса.

Финансовая политика университета

В рамках совершенствования финансовой политики предусмотрена реализация следующих мероприятий (помимо финансирования за счет программ «Приоритет-2030» и «Передовые инженерные школы»): определение тематики НИР при решающем участии Совета по взаимодействию с промышленностью, что обеспечит инвестиционную привлекательность научно-исследовательских работ и, следовательно, активное заключение большего количества финансово выгодных для СПбГМТУ договоров; активизация деятельности по созданию сети центров консалтинговой поддержки и проектирования, а также по разработке актуальных для отрасли программ ДПО и активному привлечению заказчиков обучения по этим программам, что обеспечит рост финансовых поступлений в СПбГМТУ; формирование эскизных предложений для ведущих производителей лабораторного оборудования о создании новых видов лабораторных установок с заключением встречных договоров частичной передачи авторских прав, что обеспечит СПбГМТУ прибыль от владения ноу-хау в образовательной области.

Часть доходов используется для инвестиционной поддержки малых предприятий, что обеспечит в дальнейшем стабильный рост прибыли СПбГМТУ.

На описанном фоне будет развернут процесс закупок лабораторного оборудования ведущих производителей.

Предлагаемая система мероприятий потенциально позволит обеспечить существенное повышение уровня образовательного процесса и НИР, превышение ими отраслевых и общемировых показателей, что в перспективе обеспечит дальнейший рост доходов СПбГМТУ и успешное непрерывное финансирование процесса обновления учебно-методических материалов, поддержки молодых сотрудников и иных видов финансовых мероприятий структурных подразделений.

Заключение

Предлагаемая в данной программе система политик, построенная на анализе современных системных вызовов развитию университета и основанная на них, призвана обеспечить стратегическое движение к улучшению основных смысловых и индикаторных показателей развития СПбГМУ.

По мере претворения конкретных мероприятий каждой из описанных политик, целесообразно осуществлять меры по коррекции организационно-управленческих воздействий с учетом возникновения новых факторов, влияющих на процессы развития университета, и изменения интенсивности действия прежних факторов, обеспечивая таким образом реализацию управления с обратной связью, широко используемого в киберфизических и социальных системах.